

## FE Y ALEGRÍA COLOMBIA INFORME DE RESULTADOS AÑO 2019

### A. INFORME DE PROYECTOS RELACIONADOS CON LA ACTIVIDAD MERITORIA AÑO 2019

#### PROYECTOS EN CURSO

#### 1. CALIDAD Y PERTINENCIA DE LOS SERVICIOS

##### 1.1. Contratación de Centros y programas en las siguientes modalidades:

- **Educación formal:** a través de contratos con las secretarías de Educación de las entidades territoriales donde prestamos nuestros servicios: Cundinamarca (Soacha), Bogotá, Tolima, Antioquia, Risaralda, Caldas, Santander, Norte de Santander, Magdalena, Bolívar, Atlántico, Córdoba y Valle del Cauca.
- **Educación inicial:** a través de contratos con el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar y la Secretaría de Integración Social (Bogotá) en las entidades territoriales donde prestamos nuestros servicios.
- **Iniciativas de Desarrollo y Empoderamiento Comunitario:** en los centros educativos, centros de desarrollo comunitario y comunidades donde hacemos presencia.
- **Formación para el trabajo:** en los centros educativos y comunidades donde hacemos presencia.

##### 1.2. Propuestas educativas en desarrollo

- **Innovación para el Aprendizaje y la Transformación Social:** brindar una educación de excelencia atendiendo a los requerimientos de las niñas, niños y jóvenes que asisten a ella, a sus derechos básicos de aprendizaje y a las necesidades de su contexto.
- **Pastoral – Construcción de sentido:** aportar sentido, propósito y orientación a la formación integral de los estudiantes y la formación continua de los actores de la misión educativa, y a todo el quehacer pedagógico del Movimiento.
- **Orientación Escolar – Creciendo:** formar individuos en toda la riqueza y complejidad de sus múltiples dimensiones, apuntando a que sean en un futuro personas para los demás, encaminadas a construir entre todos y todas una sociedad equitativa, justa y fraterna.
- **Sistema de Mejora de la Calidad:** mejorar la calidad de la educación
- **Iniciativas de Desarrollo y Empoderamiento Comunitario:** apuesta misional para la construcción de ciudadanías para la paz desde un enfoque de formAcción, organización e incidencia, en clave y coherencia con las preocupaciones y transformaciones sociales de las comunidades y los territorios.
- **Matices pedagógicos:** propuesta nacional de primera infancia que presenta diversas posibilidades de trabajo pedagógico con los niños y las niñas menores de cinco años.

### 1.3. Proyectos especiales

- **Aulas de inclusión:** promover su inclusión educativa a través de la implementación de modelos flexibles de educación y potenciar capacidades para la vida desde un enfoque de derechos humanos y género.
- **Inserción laboral:** fortalecimiento y mejora de la empleabilidad e inserción laboral en estudiantes próximos a egresar de los centros educativos.
- **Cultura de paz:** Formación en convivencia y ciudadanía en clave de cultura de paz y prevención de la violencia con enfoque de género.
- **Participación Pacífico:** afianzar el compromiso ciudadano de comunidades del Pacífico Colombiano en la transformación de las situaciones locales y globales que vulneran los derechos humanos y profundizan las desigualdades de género.
- **Participapaz:** Posicionar la acción socio-política de juventudes de Fe y Alegría en el ejercicio de sus derechos por una cultura de paz a través de redes ciudadanas (sujetos-acción).
- **Esquinas de paz desde el arte:** Fortalecer las ciudadanías juveniles en Cali, Buenaventura y Medellín, desde un enfoque de iniciativas de arte para la paz, como alternativas a las diferentes manifestaciones de violencias que están presentes en los territorios.

### 1.4. Proyectos con familias

- **Tejiendo Horizontes de Vida Familiar:** formación de familias en centros infantiles.
- **ForFam:** Formación de familias en centros educativos.

## INCIDENCIA, RELACIONAMIENTO Y ALIANZAS

- **Alianza Educapaz:** educación rural; educación ciudadana, para la reconciliación y socioemocional, e investigación e incidencia en políticas de educación para la paz.
- **Convenio Fe y Alegría y Fundación Portuaria (Buenaventura):** Calidad de la educación en el colegio San Bartolomé de las Casas.
- **Proyectos en articulación con Compañía de Jesús:**
  - **Colegios en administración:** Convenio para la gestión y administración de centros educativos en contextos de vulnerabilidad.
  - **Huellas:** Formación de niños y niñas en liderazgo para la incidir en la comunidad.
  - **Regionalización:** proyectos conjuntos con la Compañía de Jesús inspirados en la espiritualidad ignaciana.
- **Obligación 40:** acompañamiento a 47 colegios oficiales de Bogotá en la propuesta de Capacidades y Competencias para la Vida.

## OPERACIÓN Y GESTIÓN

- **Implementación del Software de Gestión Integral:** SAP-ERP y Vertical educación para respaldar los procesos que soportan los servicios prestados por Fe y Alegría.
- **Implementación del proyecto de gestión documental:** para soportar el archivo de documentos relevantes para la organización.
- **Implementación del Sistema de Gestión Integral:** para la estructura y gestión organizada y de calidad de los servicios prestados por Fe y Alegría.

## **INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO**

- **Sistema de Mejora de la Calidad:** Fortalecimiento de la calidad educativa en centros de educación formal. Ajuste para educación inicial.
- **Formación de docentes y directivos:** en el programa de innovación para el Aprendizaje y la Transformación Social.

## **CAPITAL ORGANIZACIONAL**

- **Caja de Herramientas de Fe y Alegría:** catalogación de los materiales educativos producidos por Fe y Alegría. Disponible en: <https://cajadeherramientasfeyalegria.co/>

## **GENERACIÓN DE INGRESOS**

- **Implementación del proyecto de gestión predial:** gestión de activos.

## **PROYECTOS FINALIZADOS**

1. Aulas de inclusión
2. Cultura de paz
3. Innovación – Aecid
4. Regionalización Usme

## B. INFORME DE INGRESOS RECIBIDOS 2019

DESTINO	VALOR
Contrato de educación Colegios Propios	8.797.542.973
Contrato de Educación UT	13.292.584.359
Convenios	231.482.179
Contrato CDI	4.925.207.885
Contrato Cofinanciados	2.241.457.977
Contrato de Aportes (ICBF)	21.548.846.489
Tasas compensatorias	2.047.115.718
Ruta de calidad Acompañamiento	9.703.000
Interseg. Servicio de Convivencia Grav	195.832.231
Interseg. Servicios Profesionales	47.651.001
Interseg. Gestión Educativa (Admon Centros)	440.650.998
Intercomp. Gestion Educativa (Administracion UT)	8.641.336.342
Intercomp. Alquiler de espacios	10.252.941
Intercomp. Reint Gast Cost Sap Y Vert	1.702.093.436
Intercomp. Calidad	190.000.000
Intercomp. Gastos Financieros	348.925.871
Aportes Comunidad	103.058.800
Otros Descuentos	- 21.484.941
Descuentos por Becas (FICA)	- 726.541.803
Descuentos Primera Infancia	- 704.608.310
Locales Empresas Privadas	54.278.460
Locales Fundaciones	327.756.136
Locales Personas Naturales	9.080.000
Extranjeras Fundaciones	1.009.405.369
Intereses	67.809.046
Diferencia En Cambio Realizada	115.677
Arrendamientos	2.270.903.314
Servicio de Convivencia Grav	152.893.646
Alquiler de espacios	15.316.807
Otros Servicios Gravados	6.722.689
Certificados	3.693.120
Presentacion Coros FYA	20.409.681
Utilidad en Venta de Propiedad, Planta y Equipo	1.489.661.505
Reintegro Otros Costos Y Gtos	937.123.049
Diferencias en inventarios Físicos	1.351.063
Reintegro Dcto Alimentación	283.035.256
Recuperación Derecho de Activos	1.278.073.000
Por Siniestros	11.417.957
Por Incapacidades Iss	17.970
Ingresos Años Anteriores	2.922.093.898
Aprovechamientos	521.964
Ajuste Al Peso	1.195.670
Vvr Propiedades Inversion	3.790.921.153
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>77.974.903.576</b>

### **C. INFORME DE CONTRATOS REALIZADOS AÑO 2019**

#### **LISTADO DE CONTRATOS EJECUTADOS EN EL AÑO 2019, VINCULADOS A LAS ACTIVIDADES MERITORIAS DE LA ENTIDAD Y CELEBRADOS CON ENTIDADES PUBLICAS.**

- a. Contratos de aportes celebrados con el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar**
1. Contrato de aportes No. 0318 celebrado entre el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – Regional Antioquia y Fe y Alegría de Colombia (Antioquia), (inició enero 21 de 2019 y terminó septiembre 30 de 2019).
  2. Contrato de aportes No. 0334 celebrado entre el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – Regional Antioquia y Fe y Alegría de Colombia (Antioquia), (inició enero 21 de 2019 y terminó diciembre 13 de 2019).
  3. Contrato de aportes No. 0335 celebrado entre el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – Regional Antioquia y Fe y Alegría de Colombia (Antioquia), (inició enero 21 de 2019 y terminó diciembre 13 de 2019).
  4. Contrato de aportes No. 0319 celebrado entre el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – Regional Antioquia y Fe y Alegría de Colombia (Antioquia), (inició enero 21 de 2019 y terminó diciembre 13 de 2019).
  5. Contrato de aportes No. 0333 celebrado entre el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – Regional Antioquia y Fe y Alegría de Colombia (Antioquia), (inició enero 21 de 2019 y terminó diciembre 13 de 2019).
  6. Contrato de aportes No. 0609 celebrado entre el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – Regional Antioquia y Fe y Alegría de Colombia (inició octubre 01 de 2019 y terminó diciembre 13 de 2019).
  7. Contrato de aportes No. 17-0123-2019 celebrado entre el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – Regional Caldas y Fe y Alegría de Colombia (Antioquia), (inició enero 21 de 2019 y terminó septiembre 30 de 2019).
  8. Contrato de aportes No. 76.26.19.0221 celebrado entre el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – Regional Cali y Fe y Alegría de Colombia (Cali), (inició enero 17 de 2019 y terminó diciembre 13 de 2019).
  9. Contrato de aportes No. 76.26.19.0266 celebrado entre el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – Regional Cali y Fe y Alegría de Colombia (Cali), (inició enero 17 de 2019 y terminó diciembre 19 de 2019).
  10. Contrato de aportes No. 76.26.19.0264 celebrado entre el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – Regional Cali y Fe y Alegría de Colombia (Cali), (inició enero 17 de 2019 y terminó diciembre 13 de 2019).
  11. Contrato de aportes No. 76.26.19.0207 celebrado entre el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – Regional Cali y Fe y Alegría de Colombia (Cali), (inició enero 17 de 2019 y terminó diciembre 13 de 2019).
  12. Contrato de aportes No. 76.26.19.0201 celebrado entre el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – Regional Cali y Fe y Alegría de Colombia (Cali), (inició enero 17 de 2019 y terminó septiembre 30 de 2019).
  13. Contrato de aportes No. 68-182-2019 celebrado entre el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – Regional Santander y Fe y Alegría de Colombia (Santander), (inició enero 19 de 2019 y terminó septiembre 30 de 2019).

14. Contrato de aportes No. 124 celebrado entre el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – Regional Santander y Fe y Alegría de Colombia (Santander), (inició enero 22 de 2019 y terminó septiembre 30 de 2019).
  15. Contrato de aportes No. 212 celebrado entre el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – Regional Costa y Fe y Alegría de Colombia (Costa), (inició enero 19 de 2019 y terminó diciembre 23 de 2019).
  16. Contrato de aportes No. 213 celebrado entre el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – Regional Costa y Fe y Alegría de Colombia (Costa), (inició enero 19 de 2019 y terminó diciembre 23 de 2019).
  17. Contrato de aportes No. 211 celebrado entre el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – Regional Costa y Fe y Alegría de Colombia (Costa), (inició enero 19 de 2019 y terminó diciembre 23 de 2019).
  18. Contrato de aportes No. 214 celebrado entre el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – Regional Costa y Fe y Alegría de Colombia (Costa), (inició enero 19 de 2019 y terminó diciembre 23 de 2019).
  19. Contrato de aportes No. 0295 celebrado entre el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – Regional Bolívar y Fe y Alegría de Colombia (inicio 06 de septiembre de 2019 y termino el 15 de diciembre de 2019).
  20. Contrato de aportes No. 11-0506-2019 celebrado entre el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – Regional Bogotá y Fe y Alegría de Colombia (Bogotá), (inició enero 18 de 2019 y terminó septiembre 30 de 2019).
- b. Convenio de Asociación celebrado con la Secretaría de Integración Social, Bogotá, D.C. y Secretaría de Bienestar Social (Cali)**
21. Convenio de Asociación No 8845 celebrado entre la Secretaría de Integración Social (Bogotá) y Fe y Alegría de Colombia (inició el 21 de noviembre de 2018 y terminó el 19 de diciembre de 2019).
  22. Convenio de Asociación No. 4146.010.26.1.0604-2019 celebrado entre la Secretaría de Integración Social – Regional Cali y Fe y Alegría de Colombia (Cali), (inició enero 17 de 2019 y terminó diciembre 27 de 2019).
  23. Convenio de Asociación No 4143.010.026.324-2019 celebrado entre la Secretaría de Integración Social (Cali) y Fe y Alegría de Colombia (inició el 28 de enero de 2019 y terminó el 30 de noviembre de 2019)
- c. Contratos de Prestación del Servicio Público Educativo**
24. Contrato No. 362 celebrado entre la Alcaldía de Bucaramanga y Fe y Alegría de Colombia (inició el 21 de enero de 2019 y terminó el 8 de diciembre de 2019).
- d. Contrato de Promoción e implementación de estrategias de desarrollo pedagógico con Iglesias y Confesiones Religiosas.**
25. Contrato No. 12019002468 celebrado entre el Distrito Especial, Industrial y Portuario de Barranquilla y Fe y Alegría de Colombia (inició el 11 de marzo de 2019 y terminó el 02 de diciembre de 2019).
  26. Contrato No 07-02-11-2019 celebrado entre el Distrito, Turístico y Cultural de Cartagena de Indias y Fe y Alegría de Colombia (inició el 15 de enero de 2019 y terminó el 31 de diciembre de 2019).

27. Contrato No. 07-02-08-2019 celebrado entre el Distrito, Turístico y Cultural de Cartagena de Indias y Fe y Alegría de Colombia (inicio el 15 de enero de 2019 y terminó el 31 de diciembre de 2019).
28. Contrato No. 0092-19 celebrado entre la Alcaldía de Barrancabermeja y Fe y Alegría de Colombia (inicio el 28 de enero de 2019 y terminó el 28 de noviembre de 2019).

**e. Contratos de Administración del Servicio Público Educativo**

28. Contrato No. 4147, suscrito el 23 de diciembre de 2016 entre la Secretaría de Educación Distrital y la Unión Temporal Compañía de Jesús – Fe y Alegría, Bogotá (año escolar 2019).
29. Contrato No. 4148, suscrito el 23 de diciembre de 2016 entre la Secretaría de Educación Distrital y la Unión Temporal Compañía de Jesús – Fe y Alegría, Bogotá (año escolar 2019).
30. Contrato No. 4149, suscrito el 23 de diciembre de 2016 entre la Secretaría de Educación Distrital y la Unión Temporal Compañía de Jesús – Fe y Alegría, Bogotá (año escolar 2019).
31. Contrato No. 4150, suscrito el 23 de diciembre de 2016 entre la Secretaría de Educación Distrital y la Unión Temporal Compañía de Jesús – Fe y Alegría, Bogotá (año escolar 2019).
32. Contrato No. 4151, suscrito el 23 de diciembre de 2016 entre la Secretaría de Educación Distrital y la Unión Temporal Compañía de Jesús – Fe y Alegría, Bogotá (año escolar 2019).

**f. Contratos de Concesión Educativa**

33. Contrato No. 1364-09, suscrito el 30 de diciembre de 2009 entre el Municipio de Barrancabermeja y la Unión Temporal Compañía de Jesús – Colegio San Ignacio – Fe y Alegría, Barrancabermeja (año escolar 2019).
34. Contrato No. VF-05-2008-02, suscrito el 19 de diciembre de 2008 entre el Distrito de Barranquilla y la Unión Temporal Colegio Comunidad San José – Fe y Alegría, Barranquilla (año escolar 2019).
35. Contrato No. VF-05-2008-03, suscrito el 19 de diciembre de 2008 entre el Distrito de Barranquilla y la Unión Temporal Colegio Comunidad San José – Fe y Alegría, Barranquilla (año escolar 2019).
36. Contrato No. VF-05-2008-04, suscrito el 19 de diciembre de 2008 entre el Distrito de Barranquilla y la Unión Temporal Colegio Comunidad San José – Fe y Alegría, Barranquilla (año escolar 2019).
37. Contrato No. 001, suscrito el 29 de diciembre de 2000 entre el Municipio de Bucaramanga y la Unión Temporal Compañía de Jesús – Colegio San Ignacio – Fe y Alegría, Bucaramanga (año escolar 2019).
38. Contrato (sin número), suscrito el 29 de diciembre de 2007 entre el Distrito Cartagena de Indias y la Unión Temporal Compañía Colegio San Bartolomé La Merced – Fe y Alegría, Cartagena (año escolar 2019).
39. Contrato No. 2043, suscrito el 29 de diciembre de 2009 entre el Municipio de Cúcuta y la Unión Temporal Compañía de Jesús – Colegio San Ignacio – Fe y Alegría, Cúcuta (año escolar 2019).

40. Contrato No. 2044, suscrito el 29 de diciembre de 2009 entre el Municipio de Cúcuta y la Unión Temporal Compañía de Jesús – Colegio San Ignacio – Fe y Alegría, Cúcuta (año escolar 2019).
41. Contrato No. 571, suscrito el 21 de diciembre de 2009 entre el Municipio de Girón y la Unión Temporal Compañía de Jesús – Colegio San Ignacio – Fe y Alegría, Girón (año escolar 2019).
42. Contrato No. 1415, suscrito el 19 de noviembre de 2009 entre el Municipio de Ibagué y la Unión Temporal Compañía de Jesús – Colegio San Ignacio – Fe y Alegría, Ibagué (año escolar 2019).
43. Contrato No. 1416, suscrito el 19 de noviembre de 2009 entre el Municipio de Ibagué y la Unión Temporal Compañía de Jesús – Colegio San Ignacio – Fe y Alegría, Ibagué (año escolar 2019).
44. Contrato No. 001-09, suscrito el 29 de diciembre de 2009 entre el Municipio de Montería y la Unión Temporal Compañía de Jesús – Colegio San Ignacio – Fe y Alegría, Montería (año escolar 2019).
45. Contrato No. 1976, suscrito el 29 de diciembre de 2009 entre el Municipio de Pereira y la Unión Temporal Compañía de Jesús – Colegio San Ignacio – Fe y Alegría, Pereira (año escolar 2019).
46. Contrato No. 001, suscrito el 29 de diciembre de 2009 entre el Distrito de Santa Marta y la Unión Temporal Compañía de Jesús – Colegio San Ignacio – Fe y Alegría, Santa Marta (año escolar 2019).
47. Contrato No. 002, suscrito el 29 de diciembre de 2009 entre el Distrito de Santa Marta y la Unión Temporal Compañía de Jesús – Colegio San Ignacio – Fe y Alegría, Santa Marta (año escolar 2019).
48. Contrato No. 1492, suscrito el 31 de diciembre de 2009 entre el Municipio de Soacha y la Unión Temporal Compañía de Jesús – Colegio San Ignacio – Fe y Alegría, Soacha (año escolar 2019).

**g. Otros contratos**

49. Contrato No. 005 celebrado entre el SENA (Regional Antioquia) y Fe y Alegría de Colombia (inició el 25 de febrero de 2019 y terminó el 31 de diciembre de 2019).



## D. INFORME DE METAS LOGRADAS EN BENEFICIO DE LA COMUNIDAD 2019

### 1. Beneficiarios atendidos en los diferentes programas

- **Educación formal:** Se atendieron 63.536 estudiantes en 47 centros de educación formal en las cinco regionales donde Fe y Alegría hace presencia: Antioquia – Eje, Bogotá – Tolima, Caribe, Oriente y Pacífico.
- **Educación inicial:** Se atendieron 8.758 niños y niñas de primera infancia en 48 centros de educación inicial en las cinco regionales donde hacemos presencia: Antioquia – Eje, Bogotá – Tolima, Caribe, Oriente y Pacífico.
- **Centros acompañados por programas y proyectos:** 106 centros diferentes a los de Fe y Alegría fueron acompañados a través de programas y proyectos de la siguiente manera:

Proyecto/programa	No de centros
Alianza Fundación Portuaria acompañamiento colegio Bartolomé de las Casas.	1
Proyecto Cultura de Paz	3
Proyecto ParticipAcción Pacífico	9
Educapaz	46
Obligación 40 de los contratos de concesión de Bogotá	47

- **Trabajo con adultos y Desarrollo Comunitario:** A través de las diferentes iniciativas se vincularon 30.260 participantes de manera directa y 39.729 de manera indirecta por un total de 69.989 personas. En procesos de formación de familias participaron 41.230 personas (37.963 de centros FyA y 3.267 desde el programa Educapaz).
- **Educadores/as formados/as:** Se formaron 2.994 directivos y docentes desde el área de Nuevas Fronteras (2.765 desde Educapaz y 229 en el Meta); 2500 personas de centros Fe y Alegría y 824 desde la obligación 40 de los contratos de concesión de Bogotá.

### 2. Calidad de la educación

**2.1. Innovación para el Aprendizaje y la Transformación Social:** En el 2018 las primeras ocho instituciones y en el 2019 once más comenzaron la fase de implementación, fase matizada por rupturas de horarios, articulación de áreas en ambientes de aprendizaje, ruptura de grados, entre otros. Se incrementó el ejercicio de acompañamiento a la implementación y la fase de evaluación de la innovación, que nos permitirá tener datos de base con los que podamos valorar, posteriormente, las transformaciones que se están dando en cada institución.

**2.2. Soluciones Integrales de Educación y Tecnología (proyecto SIET):** Se incorporó el curso Ser Digital, los cursos técnicos digitales y se realizó la articulación con la propuesta de innovación. 27.556 estudiantes fueron aprobados. Con respecto a intermediación laboral 488 estudiantes estuvieron vinculados a práctica y 1.601 estudiantes realizaron su proyecto productivo.

**2.3. Sistema de Mejora de la Calidad:** 86 centros educativos (entre colegios y centros infantiles que dieron inicio a la puesta en marcha del sistema en el 2019) implementaron el Sistema de Mejora de la Calidad: 19 en la regional Caribe; 21 en Bogotá – Tolima; 24 en Antioquia – Eje Cafetero; 10 en Oriente y 12 en Pacífico.

**2.4. Programa de pastoral:** De manera particular, se destaca la propuesta de Construcción de Sentido desde la cual se fortaleció el Movimiento Huellas que vinculó a 3.221 estudiantes; las acciones referidas a los jóvenes y los procesos de empoderamiento comunitario adelantadas a través del proyecto de Regionalización, que vinculó a 376 personas, y el trabajo con familias, docentes y estudiantes en acciones para el cuidado de la casa común a través del proyecto Tejedores de Vida, que contó con la presencia del Servicio Jesuita a Refugiados (JRS).

**2.5. Programa de orientación escolar – Cree-siendo:** Durante el transcurso del año 2019, las acciones ejecutadas permitieron alcanzar los siguientes resultados: 1) Verificación, ajustes y construcción del proyecto Formación a Familias FORFAM y Educación para la Sexualidad y Construcción de Ciudadanía CARA a la luz de la Propuesta de Innovación para el Aprendizaje y la Transformación Social y los respectivos referentes de ley. 2) En FORFAM, se organizó un trabajo en red por ciudades para el diseño de la estrategia, que consta de talleres relacionados con la Ruta de Formación para la Vida en Plenitud y 3) en el proyecto CARA se revisó, organizó y planteó un núcleo articulador entre los principios conceptuales que formula el MEN y las capacidades y competencias de la Ruta de Formación para la Vida en Plenitud.

**2.6. Aulas de inclusión:** En los últimos 4 años, con el apoyo solidario de la Fundación Bolívar Davivienda y con la articulación estratégica de la Fundación CRAN, la Corporación Cultural Cosechas y la Iniciativa Pelo Bueno, se implementó una propuesta educativa dirigida a niños, niñas y adolescentes de la vía Perimetral en Cartagena. La propuesta estuvo orientada a promover su inclusión educativa a través de la implementación de modelos flexibles de educación y potenciar capacidades para la vida desde un enfoque de derechos humanos y género.

**2.7. Primera infancia:** Los centros infantiles abordaron los siguientes retos: 1) convertirse en un referente para la primera infancia en Colombia 2) implementar el Sistema e Mejora de la Calidad con enfoque para primera infancia 3) implementar SAP como un modelo de gestión de los centros infantiles y 4) convertir los centros infantiles en lugares para la promoción de iniciativas de desarrollo y empoderamiento comunitario. Desde estos retos, se logró la participación en eventos académicos relevantes y se consolidaron alianzas para impulsar procesos de innovación en todos los campos de acción de los centros infantiles.

### **3. Iniciativas de Desarrollo y Empoderamiento comunitario**

**3.1. Red de juventudes:** Convocó a lo largo del año a cerca de 40.429 jóvenes que trabajaron alrededor de las violencias de género tanto en mujeres como hombres, situaciones de las juventudes y la niñez, desprotección y daño ambiental, desigualdades sociales, situación crítica de los DD.HH., la vida de los líderes y lideresas sociales, así como las relaciones fragmentadas entre las juventudes y el mundo adulto, la falta de oportunidades y los diferentes tipos de corrupción que se presentan. Se realizaron 55

acciones lideradas por las juventudes frente a la protección de la vida en todas sus manifestaciones.

**3.2. Arte, deporte y cultura para la paz:** 17.620 personas participaron del proceso que propende por el fortalecimiento de la paz como derecho, que busca permanentemente seguir construyendo ciudadanías, libres, críticas y democráticas, y que toma en cuenta las voces de las víctimas, la verdad, la memoria histórica las desigualdades sociales y la relación pasado-presente-futuro, concentrando esfuerzos en encuentros de comunidad. Se adelantaron 75 acciones en el país de encuentro y expresión barrial, foros temáticos, tomas de esquinas y puestas en escena.

**3.3. Espacios de participación y toma de decisiones:** 4.200 personas participaron de las apuestas y proyectos que convocan a grupos colectivos, redes, plataformas, consejos comunitarios, entre otros, en redes de articulación y gestión para incentivar la participación activa en ámbitos de toma de decisiones, orientadas a fortalecer procesos directivos de incidencia en la vida de las comunidades. Se adelantaron 23 acciones de participación en foros, conversatorios sobre las situaciones de las juventudes y las comunidades, diplomados para la formación de las lideresas y líderes comunitarios y cabildos.

**3.4. Comunicación comunitaria:** 3.831 personas participaron de esta iniciativa que promueve la creación, consolidación y trabajo en red de medios de comunicación juvenil, comunitario y escolar, que trabajan para incidir en la construcción de ciudadanías para la paz. Desde allí se realizaron 24 procesos de divulgación, generación de conocimientos y opinión desde la conformación de radios escolares, encuentros de comunicación y ciudad, producción audiovisual y programas emitidos en redes sociales en vivo.

**3.5. Emprendimientos comunitarios:** 2069 personas participaron en esta iniciativa de desarrollo local, que propende por la recuperación de prácticas culturales sociales, económicas individuales y colectivas, para promover una comunidad asociada y autosostenible que genere bienestar para todas y todos. Desde allí se adelantaron 33 procesos de formación complementaria en: corte y peinados, manicure, pedicure, manualidades, gastronomía, formación en las TIC, madera, modistería, productos de aseo, higiene y nutrición, muestras empresariales y círculos de mujeres.

**3.6. Proyecto Cultura de Paz:** Los colegios participantes fueron: **Colegios Fe y Alegría:** Clemente Manuel Zabala, Jorge Artel y Las Américas. **Colegios externos:** La Libertad, María Reina y San Lucas. El proyecto logró en el 2019: 1) La identificación de las principales transformaciones logradas por el proyecto en las comunidades 2) Diseño de materiales pedagógicos 3) La consolidación del trabajo en red con jóvenes 4) la consolidación de la red de docentes REDPAZ y 5) Posicionamiento del proyecto en las secretarías de educación.

**3.8. ParticipAcción Pacífico:** En el primer año se puso en marcha la ruta metodológica de FormAcción para la ParticipAcción, desde donde se han vinculado 1.620 niñas, niños, jóvenes y adultos (docentes, madres y padres de familia). Actualmente, desde el proyecto contamos con un total de vinculación del 67% de personas en el ámbito escolar y el 70% en el ámbito comunitario. Además, en el sector público se ha logrado articulación en Cali con la Secretaría de Bienestar Social, la Subsecretaría de Poblaciones y Etnias, y la Subsecretaría de Calidad Educativa; en Buenaventura articulamos los procesos formativos

a la Secretaría de Educación y la Secretaría de Convivencia, con quienes fortalecemos los procesos convivenciales y de participación ciudadana.

#### **4. Trabajo en alianza con otras entidades**

**3.1 Fortalecimiento de la alianza Compañía de Jesús, Colegios de Acodesi y Fe y Alegría:** La colaboración entre la Compañía de Jesús y Fe y Alegría alcanza su mayor compromiso y concreción en la alianza estratégica conformada a través de 12 Uniones Temporales (en operación) que nos permitieron administrar, gestionar y dirigir los 22 colegios en concesión y administración, en nuestra apuesta por una educación de calidad para los sectores populares de varias ciudades y municipios de Colombia.

**3.2. Alianza Educapaz:** En el 2019 el programa convocó a más de 34.000 personas, habitantes del Tolima, Cali, Bogotá, Chocó, Cauca Litoral y el Caribe Colombiano, lo que nos permite afirmar el interés de la sociedad en general frente a la urgencia de crear condiciones para la paz desde la educación.

**3.3. Alianza Fe y Alegría – Fundación Portuaria (Buenaventura):** Participaron 231 Estudiantes y 20 Docentes del colegio Bartolomé de las Casas en la propuesta de innovación y la implementación del Sistema de Mejora de la Calidad.

**3.4. Obligación 40:** Se hizo presencia en 47 colegios distritales de Bogotá surgida de la obligación 40 de los contratos de los colegios en concesión referida a la: “Transferencia de buenas prácticas a Instituciones Educativas oficiales de la ciudad” que nos ha permitido compartir el sentido y metodología de la propuesta de Capacidades y Competencias para la Vida (CCPV) en esos centros.

**Firmado a los 27 días del mes Mayo de 2020,**



**VICTOR MURILLO URRACA**  
**DIRECTOR NACIONAL FE Y ALEGRIA**  
**Representante Legal.**  
**CE 179613**